

Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΑΣΕ για την τριετία 2006-2008 αποτελείται από τους:

<b>Πρόεδρος</b> .....	Μιχάλης Παγίδας
<b>Αντιπρόεδρος</b> .....	Δημήτρης Κυριακόπουλος
<b>Γεν. Γραμματέας</b> .....	Νικήτας Κωνσταντέλλης
<b>Ταμίας</b> .....	Λίσα Παναγιωτοπούλου
<b>Μέλη</b> .....	Χριστιανός Αμράλης Κωνσταντίνος Μαχαίρας Νικόλαος Στελλάκης
<b>Αναπληρωματικά Μέλη</b> .....	Γιάννης Μπαλακάκης Σωτήρης Ταγκόπουλος
<b>Σύμβουλος Διοίκησης</b> .....	Γιάννης Αναστασόπουλος

## ΕΚΘΕΣΗ ΠΕΠΡΑΓΜΕΝΩΝ 2008



Αγαπητές & αγαπητοί συνάδελφοι,

Η πορεία της ΕΑΣΕ χαρακτηρίζεται πρωταρχικά από την ικανότητά της να συμμερίζεται και να προσαρμόζεται στις συνεχείς οικονομικές και κοινωνικές αλλαγές των «καιρών» μας.

Έχουμε όχι μόνο θεσμικό δικαίωμα αλληλίας, πρωτίστως, κοινωνικό χρέος και ευθύνη να εκφράζουμε απόψεις και θέσεις πάνω σε ζωτικά ζητήματα, σε μεγάλα προβλήματα που αφορούν στην πορεία της οικονομίας και της ανάπτυξης, της προόδου της κοινωνίας, της προοπτικής του τόπου.



Προσφέρουμε, συμμετέχουμε και αναλαμβάνουμε πρωτοβουλίες που αντιστοιχούν στο θεσμικό και ουσιαστικό μας ρόλο.

Ο απολογισμός των πεπραγμένων είναι μια διαδικασία που επαναλαμβάνεται κάθε χρόνο. Είναι υποχρέωσή μας, απέναντι στα μέλη μας, η παρουσίαση του έργου μας κατά τη χρονιά που πέρασε. Μια χρονιά εξαιρετικά δύσκολη, με έντονο κλίμα ανησυχίας λόγω της διεθνούς χρηματοπιστωτικής κρίσης.

Ο απολογισμός του 2008 της ΕΑΣΕ, καθώς κλείνει ο κύκλος του σημερινού Διοικητικού Συμβουλίου, δεν μπορεί παρά να είναι απολογισμός τριετίας.

Είναι μια ευκαιρία να δούμε πόσο πιο κοντά είμαστε στο όραμα και στους στόχους που είχαμε θέσει.

Σας θυμίζω ότι οι βασικοί στόχοι της ΕΑΣΕ ήταν και είναι:

1. Η συνεχής έμφαση στην ικανοποίηση των προσδοκιών των μελών
  - προώθηση & προάσπιση των συμφερόντων των Γενικών Διευθυντών
  - η ενημέρωση & πληροφόρησή τους
  - η δικτύωσή τους (networking)
2. Η συμβολή της ΕΑΣΕ σε θέματα:
  - μάντζμεντ
  - επιχειρήσεων
  - οικονομίας (ανάπτυξης - ανταγωνιστικότητας)
  - εργασιακών σχέσεων
  - εταιρικής κοινωνικής ευθύνης
  - εταιρικής διακυβέρνησης

Για άλλη μια χρονιά εργαστήκαμε μεθοδικά και με αφοσίωση προασπίζοντας το όραμα, τους σκοπούς και τους στόχους της ΕΑΣΕ.

Ευχαριστώ θερμά όλα τα μέλη της ΕΑΣΕ που μας στηρίζουν όλη αυτά τα χρόνια.

Ευχαριστώ τους χορηγούς μας που συνδράμουν ενεργά στο έργο της Εταιρίας μας αναγνωρίζοντας έμπρακτα το όραμά μας.

Ευχαριστώ όλα τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου που συνέδραμαν ενεργά στην επίτευξη των στόχων μας και που με το όραμα και την προσφορά τους η ΕΑΣΕ παραμένει ένας ζωντανός και υγιής οργανισμός.

Ευχαριστώ τέλος τους επιστημονικούς & λοιπούς συνεργάτες μας καθώς κι όλο το προσωπικό της ΕΑΣΕ που κάθε χρόνο εργάζεται με πραγματικό ζήλο και αφοσίωση.

Μιχάλης Παγίδας  
Πρόεδρος Δ.Σ.



## 1. Η ΕΑΣΕ & τα Μέλη της

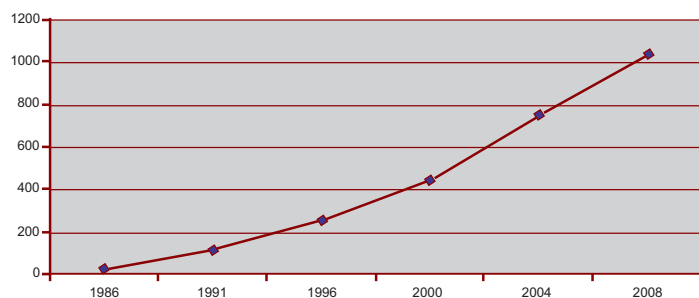
### 1.1. Κατάσταση μελών

Η κατάσταση των μελών της ΕΑΣΕ την 31.12.2008 είχε ως εξής:

Τακτικά Μέλη	488
Ομότιμα Μέλη	37
Αντεπιστέλλοντα Μέλη	14
Επίτιμα Μέλη	2
<b>Σύνολο</b>	<b>541</b>

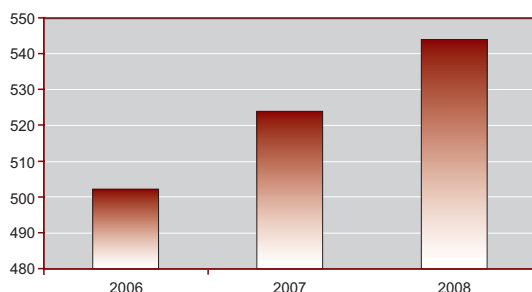
Η κινητικότητα στο χώρο των επιχειρήσεων υπήρξε για ακόμη μια χρονιά εντονότατη (συγχωνεύσεις, εξαγορές), με αποτέλεσμα πολλὰ από τα μέλη μας να χάσουν την ιδιότητά τους. Παρόλα αυτά, και έπειτα από στοχοποιημένη και έντονη προσπάθεια που έγινε σε επίπεδο προσέλκυσης και εγγραφής νέων μελών, καταφέραμε ο συνολικός αριθμός των μελών της ΕΑΣΕ να σημειώσει αύξηση. Συγκεκριμένα, το 2008 η δύναμη της ΕΑΣΕ αυξήθηκε κατά 71 νέα μέλη.

ΣΥΝΟΛΟ ΕΓΓΡΑΦΩΝ - ΓΡΑΦΗΜΑ 1



Στο γράφημα 1 παρουσιάζεται ο αύξων αριθμός του μπρώου των μελών της ΕΑΣΕ στο τέλος κάθε χρονιάς από το 1986 (έτος ίδρυσης) έως και το 2008. Συνολικά έχουν γίνει μέλη της Εταιρίας πάνω από 1.000 Ανώτατα Στελέχη επαγγελματίες μάντζερ.

ΣΥΝΟΛΟ ΜΕΛΩΝ ΕΑΣΕ  
ΓΡΑΦΗΜΑ 2



Στο γράφημα 2 απεικονίζεται η πρόοδος του συνόλου των μελών της ΕΑΣΕ κατά την τελευταία τριετία.

### 1.2. Εκδηλώσεις

Ο σημερινός κόσμος των επιχειρήσεων αλληλάζει με ραγδαίους ρυθμούς. Η παγκοσμιοποίηση, οι νέες τεχνολογίες, οι συγχωνεύσεις και οι εξαγορές, το χρηματιστήριο, οι νέες αγορές, οι αλλαγές στις καταναλωτικές συνήθειες του κοινού, τα ψηφιακά εργαλεία, το ηλεκτρονικό εμπόριο και το ηλεκτρονικό επιχειρείν, ο χρόνος αλληλά και ο τρόπος εργασίας των εργαζομένων, το outsourcing, τα venture capitals, φέρνουν το Γενικό Διευθυντή αναμέτωπο με νέες προκλήσεις, ευκαιρίες και απειλές. Όλα αυτά συζητούνται σε ένα ευρύτατο πλαίσιο εκδηλώσεων, με καλεσμένους ομιλητές γνωστές προσωπικότητες από τον Ελληνικό και διεθνή χώρο. Επιπλέον, οι κοινωνικές εκδηλώσεις που διοργανώνονται, εξυπηρετούν το στόχο της καλύτερης γνωριμίας των μελών μεταξύ τους. Στον πίνακα που ακολουθεί βλέπετε όλες τις εκδηλώσεις που πραγματοποιήσε η ΕΑΣΕ κατά την τριετία 2006 - 2008. Το 2008 πραγματοποιήθηκαν συνολικά 10 εκδηλώσεις καθώς και η Ετήσια Γενική Συνέλευση.

## Ε Κ Δ Η Λ Ω Σ Ε Ι Σ 2 0 0 6 - 2 0 0 8

## Το Ελληνικό Συνέδριο Ηγεσίας

2008	Μάιος	19ο Ετήσιο Συνέδριο ΕΑΣΕ	Expect the unexpected - Η Ηγεσία μπροστά στο Αναπάντεχο Karlene Roberts, Peter Schwartz, Antanas Mockus
2007	Μάιος	18ο Ετήσιο Συνέδριο ΕΑΣΕ	Ηγέτες με φαντασία - Δημιουργικότητα & Καινοτομία στο Σύγχρονο Management John Kao, Tom Kelley, Karim Rashid
2006	Μάιος	17ο Ετήσιο Συνέδριο ΕΑΣΕ	Vintage Ηγεσίας Tom Peters, Richard Boyatzis, Pierluigi Collina

## Συναντήσεις Γραφείου

2008	Μάρτιος	Κωστής Χατζηδάκης	Ο 'δρόμος' για την Ανάπτυξη περνάει από την Ελλάδα Ο ρόλος του Υπουργείου Μεταφορών και Επικοινωνιών
	Δεκέμβριος	Άρης Σπηλιωτόπουλος	Μια νέα στρατηγική ανάπτυξης της Τουριστικής Βιομηχανίας
2007	Απρίλιος	Σάββας Τσιτουρίδης	Το Σήμερα & το Αύριο του Ασφαλιστικού Συστήματος
2006	Ιανουάριος	Χρήστος Φώλιας	Επενδύσεις & Ανάπτυξη: Η σημασία, η πορεία & οι προοπτικές - Κίνητρα & Αντικίνητρα
	Νοέμβριος	Ευάγγελος Βενιζέλος	Η Αναθεώρηση του Συντάγματος & η σημασία για την Ανάπτυξη & την Οικονομία

## Συναντήσεις Κορυφής

2008	Νοέμβριος	Παύλος Ευμορφίδης	COCO - MAT
	Νοέμβριος	Σπύρος Καπράλος	ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΟ ΑΞΙΩΝ ΑΘΗΝΩΝ & ΟΜΙΛΟΣ ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΑ Α.Ε.
2007	Απρίλιος	Ευάγγελος Μυτιληναίος	ΜΥΤΙΛΗΝΑΙΟΣ Α.Ε. ΟΜΙΛΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ
	Δεκέμβριος	Σωκράτης Κόκκαλης	INTRACOM HOLDINGS S.A.
2006	Ιούνιος	Κωνσταντίνος Μπουτάρης	Ι. ΜΠΟΥΤΑΡΗΣ & ΥΙΟΣ HOLDINGS Α.Ε.
	Σεπτέμβριος	Δημήτρης Παπαλεξόπουλος	Α.Ε. ΤΣΙΜΕΝΤΩΝ ΤΙΤΑΝ
	Δεκέμβριος	Λαυρέντης Λαυρεντιάδης	ΝΕΟΧΗΜΙΚΗ Λ.Β. ΛΑΥΡΕΝΤΙΑΔΗΣ Α.Β.Ε.Ε.

## Ημερίδα Ενδιαφέροντος Γενικού Διευθυντή

2008	Οκτώβριος	Διευρύνοντας τους ορίζοντες του Γενικού Διευθυντή - Αγορά εργασίας, προοπτικές εξέλιξης & στρατηγικές επιτυχίας
2007	Νοέμβριος	Βήματα Επαγγελματικής Εξέλιξης του Γενικού Διευθυντή, Προοπτικές, Δυνατότητες Εξέλιξης
2006	Οκτώβριος	Αγορά εργασίας & Φορολογικά θέματα

## Το Βήμα του Ηγέτη

2008	Ιανουάριος	Κωνσταντίνος Μπισσοτάκης Τα διλήμματα και οι ευθύνες του πολιτικού Ηγέτη στη σύγχρονη εποχή
------	------------	------------------------------------------------------------------------------------------------

## Ειδικές Εκδηλώσεις - Ημερίδες

2007	Ιούλιος	Παρουσίαση των αποτελεσμάτων της Έρευνας της ΕΑΣΕ για την Ανταγωνιστικότητα & την Ηγεσία
------	---------	------------------------------------------------------------------------------------------

## Κοινωνικές Εκδηλώσεις

2008	Φεβρουάριος	Κοπή Πρωτοχρονιάτικης Πίτας
	Ιούλιος	Summer Breeze
	Νοέμβριος	Γνωριμία με τα Νέα Μέλη
2007	Ιανουάριος	Κοπή Πρωτοχρονιάτικης Πίτας
	Ιούνιος	Επετειακή εκδήλωση εορτασμού 21 χρόνων ΕΑΣΕ
2006	Ιούνιος	Οίνος θερινής νυκτός

## Ετήσιες Γενικές Συνελεύσεις

2008	Μάρτιος	Divani Caravel Hotel
2007	Μάρτιος	Golden Age Hotel
2006	Μάρτιος	Κέντρο ΓΑΙΑ

### 1.2.1. Το Ελληνικό Συνέδριο Ηγεσίας (19ο Συνέδριο ΕΑΣΕ)

Η ΕΑΣΕ αφιέρωσε το 19ο Ετήσιο Συνέδριό της στην ανάδειξη των τρόπων με τους οποίους ένας Ηγέτης μπορεί να προετοιμαστεί ο ίδιος και να καθοδηγήσει την ομάδα που διοικεί για όσα επιφυλάσσει το μέλλον και να δημιουργήσει αναπάντεχες εκπλήξεις για τον ανταγωνισμό. Στις 15 Μαΐου 2008, περισσότερα από 400 ανώτατα και ανώτερα στελέχη επιχειρήσεων, επιχειρηματίες και εκπρόσωποι του ακαδημαϊκού χώρου και φορέων, συγκεντρώθηκαν στο Μέγαρο Μουσικής Αθηνών για να παρακολουθήσουν και να συμμετάσχουν σε μια γόνιμη και δημιουργική συνάντηση πάνω σε νέες ιδέες, μεθόδους και πρακτικές μάντζμεντ και ηγεσίας. Την κήρυξη των εργασιών του Συνεδρίου έκανε ο Πρόεδρος της Βουλής, Δημήτρης Σιούφας, ο οποίος στο χαιρετισμό του εξήρε το ρόλο και τη σημασία της ΕΑΣΕ στην ανύψωση του Ελληνικού ανώτατου μάντζμεντ και εξέφρασε την πίστη του στη φράση «αρίστοις ομίλει», που αποτελεί μέρος του λογότυπου της ΕΑΣΕ.

Κεντρικοί ομιλητές στο συνέδριο ήταν:

**Karlene Roberts:** «Η Τέχνη της Αποτροπής Κρίσεων: Οργανωτική Ετοιμότητα σ' ένα Πολύπλοκο Κόσμο».

Η Karlene Roberts συγκαταλέγεται μεταξύ των τριών κορυφαίων ειδικών στον κόσμο σε θέματα οργανωτικής ασφάλειας και ετοιμότητας. Έχει διατελέσει σύμβουλος της κυβέρνησης των Η.Π.Α., των Αμερικανικών Ενόπλων Δυνάμεων, της NASA και πολλών μεγάλων οργανισμών και επιχειρήσεων. Είναι καθηγήτρια στο Haas School of Business, University of California, Berkeley.

**Peter Schwartz:** «Η Τέχνη να βλῆψεις μακριά: Στρατηγική Ετοιμότητα σ' ένα Αβέβαιο Κόσμο».

Ο Peter Schwartz είναι διάσημος μελλοντολόγος και παγκοσμίως γνωστός ως ο πιο διακεκριμένος ειδικός σε σενάρια στρατηγικού σχεδιασμού. Είναι συνδρυτής του διεθνούς συμβουλευτικού δικτύου Business Network.

**Antanas Mockus:** «Δημιουργώντας το Απροσδόκτο - Επιτυγχάνοντας το Ακατόρθωτο: Ηγεσία με Τόλημη και Αποφασιστικότητα».

Ο Antanas Mockus, μαθηματικός, φιλόσοφος και πρώην πρόεδρος πανεπιστημίου, διετέλεσε δήμαρχος της πρωτεύουσας της Κολλομβίας, Μπογκοτά, για δύο θητείες και έγινε διεθνώς γνωστός για τα εντυπωσιακά αποτελέσματα της δημαρχίας του και κυρίως για την εμπνευσμένη, πρωτότυπη, δημιουργική και ανθρώπινη προσέγγιση που επιτυχώς ακολούθησε.



Επίσης παρουσιάστηκαν case studies για την Ελληνική Επιχείρηση μπροστά στο Αναπάντεχο από τρεις Έλληνες ομιλητές:

**Γιώργος Γεράρδος,** Πρόεδρος Δ.Σ. & Διευθύνων Σύμβουλος, ΠΛΑΙΣΙΟ COMPUTERS

**Οδυσσέας Κυριακόπουλος,** Πρόεδρος Δ.Σ., ΕΘΝΙΚΗ ΛΥΡΙΚΗ ΣΚΗΝΗ

**Θεόδωρος Φέσσας,** Πρόεδρος Δ.Σ. & Διευθύνων Σύμβουλος, INFO - QUEST

Οι εργασίες του Συνεδρίου ολοκληρώθηκαν με δημιουργική συζήτηση μεταξύ των συνέδρων και των ομιλητών. Το συντονισμό των εργασιών του συνεδρίου είχε ο επιστημονικός Σύμβουλος της ΕΑΣΕ, καθηγητής Χαρίδημος Τσούκας (ALBA, University of Warwick).

Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΑΣΕ ευχαριστεί θερμά όλους εκείνους που με την υποστήριξή τους συνέβαλαν στην επιτυχή διεξαγωγή του 19ου Ελληνικού Συνεδρίου Ηγεσίας και ιδιαίτερα:

- Την Οργανωτική και τη Συμβουλευτική Επιτροπή του Συνεδρίου
- Τους Χορηγούς που στήριξαν το έργο μας
- Τους συνεργάτες μας
- Την υπεύθυνη Επικοινωνίας & Εκδηλώσεων της ΕΑΣΕ Έφη Πίντζου που είχε την επιμέλεια οργάνωσης και προβολής

### Οργανωτική Επιτροπή Συνεδρίου 2008

**Γιάννης Αναστασόπουλος**, Σύμβουλος Διοίκησης ΕΑΣΕ,

**Μπάμπης Γεωργακόπουλος**, Γ.Δ. DOT S.A.,

**Διαμαντής Λέντσιος**, Διευθύνων Σύμβουλος PLIAS ABEE,

**Σπύρος Ολύμπιος**, Διευθύνων Σύμβουλος TOYOTA MATERIAL HANDLING GREECE A.E.,

**Γρηγόρης Σκλήκας**, Διευθύνων Σύμβουλος FRIESLAND HELLAS SAIC,

**Ανδρέας Ταπρατζής**, Διευθύνων Σύμβουλος ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΤΑΧΥΔΡΟΜΕΙΑ Α.Ε.

Η επιτροπή συνεπικουρείται από τον Πρόεδρο της ΕΑΣΕ **Μιχάλη Παγίδα** και τον Επιστημονικό Σύμβουλο της ΕΑΣΕ καθηγητή **Χαρίδημο Κ. Τσούκα**.

### Συμβουλευτική Επιτροπή Συνεδρίου 2008

**Βασίλειος Αγαπητός**, Group General Manager FOLLI FOLLIE A.E., **Τζοάννα Αικατερινίδη**, Διευθύνουσα Σύμβουλος SIEMENS

ΤΗΛΕΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ Α.Ε. / SIEMENS INTERGRATED SERVICES A.E., **Αναστάσιος Ευαγγέλου**, Γενικός Διευθυντής DIAGEO HELLAS S.A.,

**Σπύρος Καμηλιέρης**, General Manager GFK HELLAS, **Νικόλαος Κοκκαλάκης**, Γενικός Διευθυντής GRUNDFOS ΕΛΛΑΣ Α.Ε.Β.Ε., **Απόστολος**

**Κοκοηλίδης**, Γενικός Διευθυντής VOLVO CAR HELLAS, **Ιωάννα Άννα Κορομηλιά**, τ. Διευθύνουσα Σύμβουλος ΔΙΑΚΙΝΗΣΙΣ Α.Ε., **Δημήτρης**

**Κουρέπης**, Πρόεδρος Δ.Σ. & Διευθύνων Σύμβουλος SONY ΕΛΛΑΣ Α.Ε.Ε., **Κωνσταντίνος Μπαντζής**, τ. Διευθύνων Σύμβουλος Ελλιάδος &

Κύπρου UCB Α.Ε., **Σπύρος Νικολάου**, Διευθύνων Σύμβουλος ERICSSON HELLAS S.A., **Αθανάσιος Παπανικολάου**, Γενικός Διευθυντής & μέλος Δ.Σ. EVEREST A.E. ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ & ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ, **Απόστολος Πεταλάς**, Διευθύνων Σύμβουλος FOURLIS A.E. ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ,

**Βασίλης Ραμπάτ**, Διευθύνων Σύμβουλος XEROX HELLAS Α.Ε.Ε. & **Σταύρος Τσάβαλος**, Διευθύνων Σύμβουλος CARRIER ΕΛΛΑΣ Α.Ε.

### 1.2.2. Ημερίδα Ενδιαφέροντος Γενικού Διευθυντή

Στις 22 Οκτωβρίου 2008 η ΕΑΣΕ πραγματοποίησε την Ημερίδα Ενδιαφέροντος Γενικού Διευθυντή. Το θέμα της Ημερίδας ήταν «Διευρύνοντας τους Ορίζοντες του Γενικού Διευθυντή - Αγορά εργασίας, προοπτικές εξέλιξης & στρατηγικές επιτυχίας». Στην εκδήλωση συζητήθηκαν και αναλύθηκαν θέματα αμοιβών αγοράς εργασίας & επαγγελματικής εξέλιξης των ανωτάτων στελεχών. Ομιλητές ήταν ο διακεκριμένος thought leader σε θέματα ηγεσίας στις αναδυόμενες αγορές Δρ. Tommy Weir και οι εξειδικευμένοι σύμβουλοι σε θέματα αμοιβών και αγοράς εργασίας κ.κ. Κρις Αμυράλης, Managing Director South East Europe, HAY Group και Βαγγέλης Αποστολάκης, Γενικός Διευθυντής, KPMG. Το συντονισμό της Ημερίδας είχε ο κ. Νικήτας Κωνσταντέλλης, Διευθύνων Σύμβουλος, ICAP Group. Την Ημερίδα παρακολούθησαν περισσότερα από 180 ανώτατα στελέχη επιχειρήσεων.



### 1.2.3 Το Βήμα του Ηγέτη

Ο Επίτιμος Πρόεδρος της Νέας Δημοκρατίας κ. Κωνσταντίνος Μητσοτάκης ήταν ο επίσημος προσκεκλημένος ομιλητής στην εκδήλωση «Το Βήμα του Ηγέτη» που πραγματοποίησε η ΕΑΣΕ στις 17 Ιανουαρίου 2008, στην Αίγλη Ζαπφείου. Θέμα της ομιλίας του Κωνσταντίνου Μητσοτάκη ήταν: «Τα διλήμματα και οι ευθύνες του Πολιτικού Ηγέτη στη σύγχρονη εποχή». Στόχος της ΕΑΣΕ στο πλαίσιο των εκδηλώσεων «Το Βήμα του Ηγέτη» είναι να προσφέρει ένα 'βήμα' σε εξέχουσες προσωπικότητες, ηγετικές φυσιογνωμίες του τύπου να εκφράσουν τις θέσεις τους και να μοιραστούν την πλούσια γνώση και εμπειρία τους.



### 1.3. Σύσταση Επιτροπής Νέων Ιδεών

Η ΕΑΣΕ, ανταποκρινόμενη στην εκφρασθείσα επιθυμία μελών τόσο για μεγαλύτερη ενεργό συμμετοχή στη διαμόρφωση της πορείας της όσο και για εντονότερη εξωστρέφεια και ανανέωσή της, προχώρησε στη σύσταση Επιτροπής Νέων Ιδεών, η οποία απαρτίζεται τόσο από παλαιότερα όσο και νέα μέλη της ΕΑΣΕ. Σκοπός της είναι η ανταλλαγή απόψεων, η καταγραφή των αναγκών και η υποβολή προτάσεων και λύσεων οι οποίες θα βελτιώσουν και θα αναβαθμίσουν το έργο και τις υπηρεσίες που προσφέρει η ΕΑΣΕ.

Η προσπάθεια αυτή βασίζεται σε δύο βασικούς παράγοντες:

- i. την αξιοποίηση των ειδικών γνώσεων και εμπειριών των μελών μας και
- ii. τη συμμετοχή τους σε επιτροπές για την ανάπτυξη συγκεκριμένων προτάσεων

Με τη δημιουργία της Επιτροπής Νέων Ιδεών, η ΕΑΣΕ καλωσόρισε νέες ιδέες, προτάσεις και στρατηγικές που θα μπορούσαν να ενισχύσουν το προφίλ της ως φορέα που εκφράζει και εκπροσωπεί το ανώτατο επαγγελματικό μάντζμεντ της χώρας μας, να ανανεώσουν τη δυναμική της και να βοηθήσουν στην προσφορά υπηρεσιών που ανταποκρίνονται στις ανάγκες και απαιτήσεις των μελών της.

Κεντρικοί άξονες δράσης στους οποίους δίνεται προτεραιότητα είναι η ανάπτυξη σχέσεων και γνωριμίας μεταξύ των μελών (networking) καθώς και η ενίσχυση της εξωστρέφειας της ΕΑΣΕ.

#### Τα μέλη της Επιτροπής Νέων Ιδεών

**Πηνελόπη Αλεξανδράτου**, Γενική Διευθύντρια, STRATEGY A.E., **Γιώργος Αποστολίδης**, Σύμβουλος Επιχειρήσεων, **Πολυχρόνης Γριβέας**, Αν. Διευθύνων Σύμβουλος, ΑΣΤΗΡ ΠΑΛΛΑΣ ΒΟΥΛΑΓΜΕΝΗΣ ΑΣΕ, **Μαρία Δήμου**, Πρόεδρος Δ.Σ., ΙΩΝΙΑ Α.Β.Ε.Ε., **Michael Zeler**, Managing Partner, ZELER & COMPANY / WATSON WYATT, **Αναστάσιος Θεοφίλου**, Γενικός Διευθυντής, PHONE MARKETING S.A., **Νικόλαος Καμμένος**, Διευθύνων Σύμβουλος, ΑΤΕ ΚΑΡΤΑ Α.Ε., **Βασίλειος Καπουράνης**, Γενικός Διευθυντής, ΙΑΤΡΙΚΗ ΤΕΧΝΙΚΗ Α.Ε.Β.Ε., **Γεωργία Καρτσάνη**, Διευθύνουσα Σύμβουλος, STANTON CHASE INT'L, **Σπύρος Ολύμπιος**, Διευθύνων Σύμβουλος, TOYOTA MATERIAL HANDLING GREECE S.A., **Ιωάννης Σκεπαρνιάς**, Διευθύνων Σύμβουλος, Γ.Κ. ΕΛΕΥΘΕΡΟΥΔΑΚΗΣ Α.Ε., **Ιφιγένεια Τάρου**, Managing Director Advanced Wound Care EMEA Umbrellas, JOHNSON & JOHNSON ΕΛΛΑΣ ΙΑΤΡΙΚΑ ΠΡΟΪΟΝΤΑ Α.Ε.Β.Ε., **Κωνσταντίνος Χρυσάγης**, τ. Διευθύνων Σύμβουλος, ΖΗΝΩΝ Α.Ε.

### 1.4. Προγράμματα

Η ΕΑΣΕ αναπτύσσει και ανανεώνει συνεχώς τα Προγράμματά της, που στοχεύουν στη συνεχή ενημέρωση των μελών της για τις νέες τάσεις σε θέματα μάντζμεντ, ηγεσίας, οικονομίας, επιχειρήσεων κλπ., καθώς και στην παροχή ουσιαστικών υπηρεσιών σε θέματα που δημιουργούν ιδιαίτερες ανάγκες στους Γενικούς Διευθυντές λόγω θέσης και δεν καλύπτονται επαρκώς ή και καθόλου από τις εταιρίες που διοικούν.



#### 1.4.1. Πρόγραμμα Πρόληψης, Διάγνωσης & Νοσηλείας

Έγινε επανασχεδιασμός και διεύρυνση του προγράμματος με αποκλειστικά προνόμια για τα μέλη της ΕΑΣΕ και τις οικογένειές τους. Η παρουσίασή του έγινε στην ετήσια Γενική Συνέλευση των μελών της ΕΑΣΕ από εκπρόσωπο του Ομίλου ΥΓΕΙΑ - ΜΗΤΕΡΑ - ΛΗΤΩ.

Το πρόγραμμα περιλαμβάνει δωρεάν Ιατρικές επισκέψεις και ειδικές προνομιακές τιμές και εκπτώσεις σε διαγνωστικές εξετάσεις και νοσήλια με την επίδειξη της κάρτας υγείας. Το νέο πρόγραμμα, με ανάληψη όλων των παροχών, διανεμήθηκε σε όλα τα μέλη της ΕΑΣΕ. Κατά το 2008 εκδώσαμε και αποστείλαμε στα μέλη μας και στις οικογένειές τους 1.110 κάρτες υγείας.

#### 1.4.2. Πρόγραμμα Υποστήριξης των μελών σε θέματα Αγοράς Εργασίας

Πρόκειται για ένα πρόγραμμα στο οποίο συμμετέχουν οι πιο γνωστές και καταξιωμένες εταιρίες συμβούλων, ειδικευμένες σε θέματα executive search. Χρησιμοποιήθηκε από 22 μέλη της ΕΑΣΕ.

#### 1.4.3. Πρόγραμμα Νομικής Υποστήριξης

Πρόκειται για παροχή ουσιαστικής βοήθειας και προστασίας προς τα μέλη της ΕΑΣΕ. Έγκριτοι νομικοί παρέχουν στα μέλη μας συμβουλές και νομική υποστήριξη σε εργασιακά θέματα. Κατά το 2008 το έντυπο του προγράμματος επικαιροποιήθηκε και επανεκτυπώθηκε.



#### 1.4.4. Ασφαλιστικό Πρόγραμμα Κάλυψης Νομικών Εξόδων Προσωπικής Ευθύνης

Λειτουργεί σε συνεργασία με την AIG Greece και έχει σκοπό την κάλυψη εξόδων νομικής υπεράσπισης όσων μελών ασφαλιστούν για θέματα που ενδέχεται να προκύψουν κατά τη διάρκεια άσκησης των επαγγελματικών καθηκόντων τους. Σημαντικό πλεονέκτημα αποτελεί το γεγονός ότι το συγκεκριμένο πρόγραμμα είναι προσωπικό, αφορά δηλαδή αποκλειστικά το ασφαλισμένο μέλος-ανώτατο στέλεχος ανεξαρτήτως επαγγελματικών μετακινήσεων.



#### 1.4.5. Πρόγραμμα Δανειστικής Βιβλιοθήκης

Η ΕΑΣΕ, στο πλαίσιο της συνεχούς ενημέρωσης των μελών της, εμπλουτίζει διαρκώς με νέα βιβλία τη βιβλιοθήκη της. Τα βιβλία αυτά διατίθενται με τη μορφή δανεισμού. Πρόκειται για τα σημαντικότερα best sellers που αφορούν στο management. Κάθε μήνα η ΕΑΣΕ ενημερώνει τα μέλη της για τους νέους τίτλους βιβλίων (Book of the Month) με σχετικό e-mail. Στις 31/12/2008, η βιβλιοθήκη της ΕΑΣΕ αριθμούσε 179 βιβλία. Κατά το 2008 έγινε δανεισμός 75 βιβλίων.



### 1.5. Παγκόσμιο Δίκτυο Διευθυντικών Στελεχών

Η ΕΑΣΕ προτείνει στα μέλη της, εφόσον το επιθυμούν, να εγγραφούν στον Παγκόσμιο Ιστό Δικτύωσης, μέσω της CEC - Confederation Européenne des Cadres (Ευρωπαϊκή Συνομοσπονδία Διοικητικών & Διευθυντικών Στελεχών) η οποία αριθμεί πάνω από 1.500.000 μέλη, διοικητικά & ανώτατα διευθυντικά στελέχη, ενισχύοντας έτσι το επαγγελματικό και διαπροσωπικό τους networking. Πρόκειται για μια πρωτοβουλία της CEC (μέλος της οποίας είναι η ΕΑΣΕ), που επιδιώκει με αυτόν τον τρόπο να φέρει σε επαφή παγκοσμίως τους Managers, δίνοντάς τους την ευκαιρία για επαγγελματικές συνεργασίες, ανταλλαγή προσωπικών απόψεων καθώς και πρόσβαση σε μια τράπεζα πληροφοριών που συνεχώς διευρύνεται.

## 2. Συμμετοχή στα Κοινά

### 2.1. Κατάθεση Θέσεων & Απόψεων

#### 2.1.1. Προτάσεις στο ΕΣΑΑ

Το 2008, η ΕΑΣΕ, ως μέλος του **Εθνικού Συμβουλίου Ανταγωνιστικότητας & Ανάπτυξης (ΕΣΑΑ)**, υπέβαλε τις προτάσεις της σχετικά με την Έκθεση ανταγωνιστικότητας 2007. Η ΕΑΣΕ θεωρεί ότι το πρόβλημα της ανταγωνιστικότητας της Ελληνικής Οικονομίας είναι πρόβλημα θεσμικό και 'κρατικό'. Σχετίζεται με τις συνθήκες που αντιμετωπίζει η 'επιχειρηματικότητα' με το εξωτερικό περιβάλλον, δηλαδή τα εμπόδια και τις διευκολύνσεις που θέτουν το κράτος και οι θεσμοί.

- Η Παγκόσμια Τράπεζα εκπόνησε έρευνα με τον τίτλο 'Doing Business', η οποία μετράει συγκεκριμένες διαδικασίες τις οποίες υποχρεώνει μια χώρα έναν επιχειρηματία να 'υποστεί', προκειμένου να πετύχει μια επιχειρηματική πράξη. Η χρησιμότητα της Έκθεσης 'Doing Business' έγκειται στο ότι αποτελεί ένα εργαλείο που επιτρέπει να εντοπιστούν σημεία στα οποία μπορεί να επέλθει η Πολιτεία και να λάβει συγκεκριμένα θεσμικά μέτρα για να αυξήσει την ανταγωνιστικότητα των επιχειρήσεων της χώρας.

Τα σημεία που επισήμανε και για τα οποία κατέθεσε συγκεκριμένες προτάσεις η ΕΑΣΕ προκειμένου να υπάρξει εύκολη βελτίωση είναι:

- i. η διαδικασία ίδρυσης επιχείρησης (χρόνοι - κόστος)
- ii. η πληρωμή φόρων
- iii. το απαιτούμενο χρονικό διάστημα της πραγματοποίησης εισαγωγών & εξαγωγών.

#### 2.1.2. Άλλες θέσεις ΕΑΣΕ

Θέσεις και απόψεις της ΕΑΣΕ που αφορούν επίκαιρα ζητήματα δημοσιεύονται επίσης στο περιοδικό της, αναρτώνται στην ιστοσελίδα της και δημοσιοποιούνται μέσω του Τύπου. Κατά το 2008 καταθέσαμε τις απόψεις μας για θέματα όπως:

- Επιλογή διοικήσεων στις Επιχειρήσεις & τους Οργανισμούς
- Κρίση & Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη
- Διεθνής Οικονομική Συγκυρία & Ελληνική Οικονομία
- Ασφαλιστικό - Ένα πρόβλημα ζητάει λύση

Μπορείτε να διαβάσετε όλες τις θέσεις και προτάσεις της ΕΑΣΕ στην ιστοσελίδα της <http://www.ease.gr>



**2.2. Προσφορά στην οικονομία - CEO Index**

Η ΕΑΣΕ σε συνεργασία με την εταιρία ICAP Group A.E. ανέλαβε την πρωτοβουλία για τη δημιουργία ενός δείκτη εκτιμήσεων - προσδοκίων ανωτάτων στελεχών επιχειρήσεων / CEO Index. Πρόκειται για 3μηνιαία έρευνα στα κορυφαία διευθυντικά στελέχη επιχειρήσεων στην Ελλάδα συμπεριλαμβανομένων και των μελών της ΕΑΣΕ. Η έρευνα έχει ως σκοπό να αποτυπώσει τις εκτιμήσεις τους για την εν γένει τρέχουσα οικονομική κατάσταση και τις προβλήψεις τους για το εγγύς μέλλον. Το σχετικό ερωτηματολόγιο εστάλη τον Δεκέμβριο 2008. Η δημοσιοποίηση των αποτελεσμάτων γίνεται στην ιστοσελίδα της ΕΑΣΕ ([www.ease.gr](http://www.ease.gr)) και της ICAP ([www.icap.gr](http://www.icap.gr)), καθώς και μέσω του Τύπου. Παράλληλα, η ΕΑΣΕ ενημερώνει τα αρμόδια Υπουργεία και φορείς.



**2.3. Συμβολή της ΕΑΣΕ σε Δημόσιους Διάλογους**

**2.3.1. Διεθνής Διαφάνεια - ΕΛΛΑΣ , Οργάνωση κατά της Διαφθοράς**

Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΑΣΕ, ανταποκρινόμενο στην πρόσκληση της Οργάνωσης «Διεθνής Διαφάνεια - ΕΛΛΑΣ», αποφάσισε να συμπαραταχθεί στην προσπάθειά της και να συμμετέχει στην «Ανοικτή Κοινωνική Συμμαχία Ακεραιότητας κατά της Διαφθοράς».

- i. υποστήριξε την 13η παγκόσμια συνδιάσκεψη, η οποία πραγματοποιήθηκε 30/10 - 2/11/2008 στην Αθήνα και ενημέρωσε τα μέλη της σχετικά
- ii. υιοθέτησε το «Δεκάλογό του Ενεργού Πολίτη κατά της Διαφθοράς».

Στόχος της Οργάνωσης είναι η προώθηση θεσμικών μεταρρυθμίσεων ενάντια στη διαφθορά και την έλλειψη νομιμότητας, καθώς και η βελτίωση της δυνατότητας ελέγχου και λογοδοσίας που θα ενισχύσει την εμπιστοσύνη των πολιτών στους θεσμούς. Η ΕΑΣΕ, έχοντας διαμορφώσει τον κώδικα δεοντολογίας για τα μέλη της, τον «Δεκάλογό του Γενικού Διευθυντή», ο οποίος αναφέρεται στις υποχρεώσεις του Γενικού Διευθυντή, κάλεσε όλα τα μέλη της στην οικειοθελή υιοθέτηση του «Δεκάλογου του Ενεργού Πολίτη κατά της Διαφθοράς». Με τον τρόπο αυτό υπογραμμίζεται ότι η ιδιωτική πρωτοβουλία και επιχειρηματικότητα μπορούν να συμβάλουν καταλυτικά όχι μόνο στην καταπολέμηση της Διαφθοράς αλλά και στη διαφανή και αξιοκρατική λειτουργία των θεσμών, υιοθετώντας μέτρα και δεσμεύσεις. Ο πρόεδρος του Δ.Σ. της ΕΑΣΕ Μιχάλης Παγίδας δήλωσε χαρακτηριστικά: «Ο Δεκάλογος κατά της Διαφθοράς συνάδει με την ηθική και τις αρχές που διέπουν τον Οργανισμό μας και τα μέλη του. Η ΕΑΣΕ συμμετέχει στην 'Ανοικτή Κοινωνική Συμμαχία Ακεραιότητας κατά της Διαφθοράς' στο πλαίσιο της κοινής προσπάθειας για μια ισχυρή Ελλάδα με μέλλον και προοπτικές σε όλους τους τομείς.»

**2.4. Συμμετοχή της ΕΑΣΕ σε Συνέδρια & Εκδηλώσεις**

Κατά το 2008 η ΕΑΣΕ συμμετείχε σε πλήθος Συνεδρίων & Εκδηλώσεων:

- 2/12/2008**      **HAY Group**  
Executive Pay in Turbulent Times
- 25/11/2008**   **ΕλληνοΑμερικανικό Εμπορικό Επιμελητήριο**  
Η Ώρα της Ελληνικής Οικονομίας- 19ο Ετήσιο Συνέδριο
- 30/10/2008**   **Διεθνής Διαφάνεια ΕΛΛΑΣ**  
13η Παγκόσμια Συνδιάσκεψη κατά της Διαφθοράς. Η ΕΑΣΕ ήταν υποστηρικτής της συνδιάσκεψης

- 25/9/2008** **ΣΕΣΜΑ**  
Εκδήλωση Μελών
- 16/9/2008** **Ειδική Γραμματεία για την Ανταγωνιστικότητα - Υπουργείο Ανάπτυξης**  
ΕλληνοΑμερικανικό Εμπορικό Επιμελητήριο, Σύνδεσμος Επιχειρήσεων & Βιομηχανιών, ΕλληνοΑμερικανική Ένωση  
Υπογραφή Μνημονίου Συνεργασίας μεταξύ του Εθνικού Συμβουλίου Ανταγωνιστικότητας & Ανάπτυξης  
και του Συμβουλίου Ανταγωνιστικότητας των ΗΠΑ
- 24/6/2008** **Επιχειρηματική Αποστολή συνοδείας Προέδρου της Ελληνικής Δημοκρατίας**  
Επιχειρηματικό Forum. Ο πρόεδρος της ΕΑΣΕ Μ. Παγίδας εκπροσώπησε την ΕΑΣΕ στο Πεκίνο
- 30/5/2008** **Υπουργείο Εξωτερικών**  
Climate Change & Human Security - International Conference
- 29/5/2008** **Response International**  
3rd Sales Convention, Τελετή απονομής βραβείων  
Ο Σύμβουλος Διοίκησης της ΕΑΣΕ Γιάννης Αναστασίου ήταν μέλος της επιτροπής αξιολόγησης
- 13/5/2008** **ΣΕΒ**  
Ετήσια Γενική Συνέλευση
- 16/4/2008** **ΕΕΔΕ**  
Manager of the Year
- 7/4/2008** **Great Place to Work Institute Hellas**  
Best Workplaces 2008
- 17/3/2008** **HAY Group**  
Leading Companies Greece 2007, Τελετή Απονομής Βραβείων. Ο πρόεδρος της ΕΑΣΕ Μ. Παγίδας απένευσε το βραβείο  
Καινοτομίας
- 28/2/2008** **Υπουργείο Εξωτερικών**  
Παρουσίαση Προγράμματος Δράσης Οικονομικής Διπλωματίας για το 2008
- 31/3/2008** **Απονομή Βραβείων Superbrands**
- 28/1/2008** **ΣΕΒ**  
Καινοτομία & Επιχειρηματικότητα στο Σύγχρονο Κόσμο - Bill Gates
- 14/1/2008** **Διεθνής Διαφάνεια ΕΛΛΑΣ**  
Κράτος & Διαφθορά - Πώς θα κόψουμε τον Ομφάλιο Λώρο

### 3. Προβολή της ΕΑΣΕ & του έργου της

#### 3.1. Περιοδικό ΕΑΣΕ

Το περιοδικό της ΕΑΣΕ 'Ηγεσία & Διοίκηση', αποτελεί την 3μηνιαία έκδοση της ΕΑΣΕ η οποία διανέμεται δωρεάν σε όλα τα μέλη μας καθώς και σε περίπου 1.500 ανώτατα στελέχη, επιχειρηματίες, ακαδημαϊκούς, πολιτικούς και εκπροσώπους φορέων. Αποτελεί ένα από τα



σημαντικότερα μέσα προβολής της εταιρίας μας και του έργου της καθώς και χρήσιμο μέσο επικοινωνίας. Το 2008 η ύλη του περιοδικού αναβαθμίστηκε και εμπλουτίστηκε.

Παρουσιάστηκαν οι θέσεις της ΕΑΣΕ πάνω σε επίκαιρα οικονομικά, πολιτικά και κοινωνικά ζητήματα, δημοσιεύτηκαν άρθρα πολιτικών, ακαδημαϊκών και στελεχών που αφορούσαν θέματα μόνιμα και επιχειρήσεων, προβλήθηκαν οι εκδηλώσεις της εταιρίας μας. Τέλος προστέθηκε στο περιοδικό μια καινούργια ενότητα όπου παρουσιάζονται σύντομα βιογραφικά και φωτογραφίες των νέων μελών της ΕΑΣΕ.

### 3.2. Συνεντεύξεις - Άρθρα - Δελτία Τύπου

Ευρεία και ικανοποιητική ήταν η προβολή από τον Τύπο των δραστηριοτήτων και θέσεων της ΕΑΣΕ πάνω σε οικονομικά και πολιτικά ζητήματα. Ειδικότερα, σε ό,τι αφορά τις εκδηλώσεις υπήρξαν 32 άρθρα και 26 καταχωρήσεις για το Συνέδριο 2008, ενώ έγιναν ενθέσεις εντύπου στην εφημερίδα 'Κέρδος' και στο περιοδικό 'Ad Business', καθώς και προβολή του Συνεδρίου στο εξώφυλλο του περιοδικού. Για τις εκδηλώσεις, Συναντήσεις Γραφείου, Συναντήσεις Κορυφής και Ημερίδα Ενδιαφέροντος Γενικού Διευθυντή, δημοσιεύτηκαν συνολικά 18 άρθρα και παρουσιάσεις. Τέλος, για την εκδήλωση το «Το Βήμα του Ηγέτη» υπήρξαν συνολικά 25 δημοσιεύματα.



### 4. Η ΕΑΣΕ στην Ευρώπη

Κατά την τελευταία Ζετία αναπτύχθηκε αμφίδρομη η σχέση της ΕΑΣΕ με τη Ευρωπαϊκή Συνομοσπονδία Διοικητικών & Διευθυντικών Στελεχών (CEC). Η ΕΑΣΕ ενημερώνεται συνεχώς για τις εξελίξεις των εργασιακών σχέσεων στην Ε.Ε. και συγχρόνως μεταφέρει τις θέσεις των μελών της στην Ευρωπαϊκή Επιτροπή.

Ο Πρόεδρος & ο Σύμβουλος Διοίκησης της ΕΑΣΕ συμμετείχαν:

- σε Γενικές Συνελεύσεις και σε Συνέδρια της CEC
- σε εργασίες Steering Committee της CEC
- σε Διεθνή Συνέδρια που διοργάνωσαν μέλη της CEC

Η ΕΑΣΕ κατέθεσε τις θέσεις και τις απόψεις της σχετικά με θέματα που αφορούν:

- στην εναρμόιση της επαγγελματικής & οικογενειακής ζωής των Ανωτάτων Στελεχών
- στις ίσες ευκαιρίες στην αγορά εργασίας για όλους «Διαφορές αμοιβών των δύο φύλων και δράσεις για την εξομάλυνση των διαφορών υπέρ των γυναικών».
- στις συνθήκες εργασίας των Ελλήνων Ανωτάτων στελεχών σε θέματα που αφορούν στον εκσυγχρονισμό της εργατικής νομοθεσίας
- στις διαβουλεύσεις για το κανονιστικό πλαίσιο για τις Ευρωπαϊκές Ιδιωτικές Εταιρίες.

### 5. Προσωπικό & Συνεργασίες

Τον Φεβρουάριο 2008, η ΕΑΣΕ ενέταξε στο δυναμικό της τον κ. Παναγιώτη Κομπούτη, ο οποίος προσελήφθη ως βοηθός στο τμήμα Επικοινωνίας & Οργάνωσης Εκδηλώσεων. Ευχαριστούμε την εταιρία ADECCO, η οποία στηρίζει χορηγικά την ενέργεια αυτή. Έτσι, στις 31/12/2008, η ΕΑΣΕ απασχολούσε συνολικά έξι άτομα. Η συνεργασία μας με όλους τους εξωτερικούς συνεργάτες συνεχίστηκε κανονικά καθ' όλη τη διάρκεια του έτους.

### 6. Υποδομή & Εξοπλισμός

Κατά το 2008 συμπληρώσαμε τις ανάγκες μας με εξοπλισμό απαραίτητο για τη λειτουργία της Εταιρίας.

## 7. Χορηγίες

Όπως κάθε μη κερδοσκοπικός οργανισμός, η ΕΑΣΕ στηρίζεται σε μεγάλο βαθμό στις χορηγίες οι οποίες, το 2008, αποτέλεσαν το 27% των εσόδων μας. Αναμφισβήτητα, η χορηγική στήριξη που μας προσφέρουν τα μέλη μας παίζει καθοριστικό ρόλο στην εκπλήρωση της αποστολής και την επίτευξη των στόχων της Εταιρίας μας. Γι' αυτό το λόγο θα θέλαμε να εκφράσουμε τις θερμές ευχαριστίες μας προς τις εταιρίες που μας στήριξαν χορηγικά τον χρόνο που μας πέρασε. Ιδιαίτερες ευχαριστίες απευθύνουμε προς την DIS, η οποία ήταν Κύριος Χορηγός του Συνεδρίου μας.

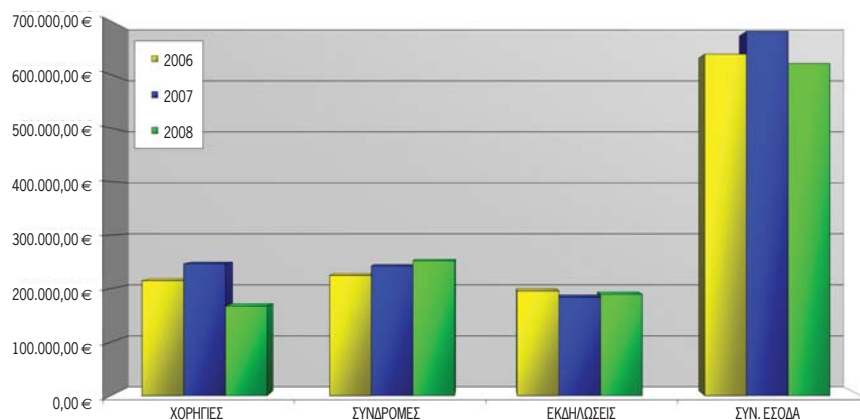
## 8. Οικονομικά Αποτελέσματα

Κατά τη διάρκεια του 2008 συνέβησαν παγκοσμίως σημαντικές οικονομικές ανακατατάξεις με αναπόφευκτες αρνητικές επιπτώσεις και στο ελληνικό οικονομικό περιβάλλον. Αυτό είχε σαν αποτέλεσμα να επηρεαστεί και η εισροή εσόδων, κυρίως από χορηγίες.

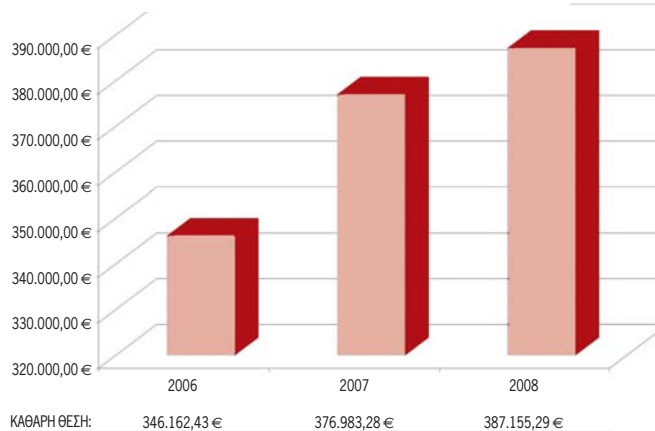
Για το λόγο αυτό ακολουθήθηκε επιτυχώς μια πολιτική συγκράτησης των δαπανών, πάντοτε όμως με γνώμονα τη διατήρηση της υψηλής ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών προς τα μέλη.

Η πολιτική αυτή αποτυπώνεται στα Αποτελέσματα Χρήσης που είναι σχεδόν διπλάσια σε σχέση με τον προϋπολογισμό που είχε εγκριθεί κατά την προηγούμενη Γενική Συνέλευση και τα οποία παρουσιάζονται ακολούθως στον Ισολογισμό της 31ης Δεκεμβρίου 2008.

### ΑΝΑΛΥΣΗ ΕΣΟΔΩΝ 2006-2008



### ΚΑΘΑΡΗ ΘΕΣΗ 2006-2008



**ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΗΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2008**  
(Διαχειριστική περίοδος 1/1/2008 - 31/12/2008)

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	ΠΟΣΑ		ΠΑΘΗΤΙΚΟ	ΠΟΣΑ	
	31/12/08	31/12/07		31/12/08	31/12/07
	Αναπ. Αξία			Αναπ. Αξία	
<b>ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ</b>	0,00	0,00	<b>ΚΑΘΑΡΗ ΘΕΣΗ</b>		
<b>ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>			Καθαρή θέση χρήσεων έως 31/12/2007	376.983,28	έως 31/12/2006 346.162,43
Ενσώματες Ακίνητοποιήσεις	4.043,17	5.178,63	Πλεόνασμα χρήσεως 1/1-31/12/2008	10.172,01	1/1-31/12/2007 30.820,85
Ασώματες ακίνητοποιήσεις	1.583,05	928,04	<b>ΣΥΝΟΛΟ ΚΑΘΑΡΗΣ ΘΕΣΗΣ</b>	<u>387.155,29</u>	<u>376.983,28</u>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΓΙΟΥ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<u>5.626,22</u>	<u>6.106,67</u>	<b>ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ</b>		
<b>ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>			Προβλέψεις συναλλαγματικών διαφορών	0,00	0,00
Απατήσεις	33.826,88	25.202,97	<b>ΣΥΝΟΛΟ ΠΡΟΒΛΕΨΕΩΝ</b>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
Διαθέσιμα	375.885,26	365.549,63	<b>ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>		
Διαθέσιμα υπέρ πυροπλήκτων	0,00	11.406,24	Προμηθευτές / Πιστωτές	15.645,97	42.878,42
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΟΦ. ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<u>409.712,14</u>	<u>402.158,84</u>	Υποχρεώσεις από φόρους-τέλη	563,83	9.605,49
<b>ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓ/ΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>			Ασφαλιστικοί οργανισμοί	5.973,27	8.337,08
Εξοδα επόμενης χρήσης	0,00	40.945,00	Υποχρεώσεις υπέρ πυροπλήκτων	0,00	11.406,24
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΩΝ ΛΟΓ/ΣΜΩΝ</b>	<u>0,00</u>	<u>40.945,00</u>	<b>ΣΥΝΟΛΟ ΒΡΑΧΥΠΡ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>	<u>22.183,07</u>	<u>72.227,23</u>
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>415.338,36</b>	<b>449.210,51</b>	<b>ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓ/ΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ</b>		
			Εσοδα επόμενης χρήσης	6.000,00	0,00
			<b>ΣΥΝΟΛΟ ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΩΝ ΛΟΓ/ΣΜΩΝ</b>	<u>6.000,00</u>	<u>0,00</u>
			<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>415.338,36</b>	<b>449.210,51</b>

Η ΤΑΜΙΑΣ

Η ΕΞΕΛΕΓΤΙΚΗ ΕΠΙΤΡΟΠΗ

Α. Παναγιωτοπούλου

Α. Μπουλούμπας

Ε. Λαμπρούκος

Γ. Χρυσικός

**ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ ΤΗΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2008**  
(Διαχειριστική περίοδος 1/1/2008 - 31/12/2008)

ΕΣΟΔΑ			
A/A	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ	2007	2008
1	Συνδρομές / Εγγραφές	242.130,00	252.170,00
2	Συνέδριο (Συμμετοχές / Χορηγίες)	340.852,40	280.001,64
3	Εκδηλώσεις (Συμμετοχές / Χορηγίες)	46.615,00	56.375,12
4	Προγράμματα (Χορηγίες / Διαφημίσεις)	42.922,69	19.971,10
5	Τόκοι & Λοιπά έσοδα	8.310,19	12.426,14
	<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΣΟΔΩΝ</b>	<b>680.830,28</b>	<b>620.944,00</b>
ΜΕΙΟΝ ΕΞΟΔΑ			
A/A	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ	2007	2008
1	Μισθοί / Αμοιβές συνεργατών υποστήριξης	246.665,28	243.987,45
2	Λειτουργικά έξοδα	49.172,80	45.525,26
3	Συνέδριο (Αμοιβές συνεργατών & ομιλητών / Έξοδα διοργάνωσης)	225.491,27	197.040,50
4	Εκδηλώσεις (Αμοιβές συνεργατών / Έξοδα διοργάνωσης)	51.869,70	47.615,80
5	Προγράμματα / Δημ. Σχέσεις (Αμοιβές συνεργατών / Έξοδα δημιουργίας)	66.171,86	59.364,68
6	Διάφορα οικονομικά / Φόροι / Τέλη	5.728,31	12.769,41
7	Εγκαταστάσεις / Αποσβέσεις Παγίων	4.910,21	4.468,89
	<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΞΟΔΩΝ</b>	<b>650.009,43</b>	<b>610.771,99</b>
	<b>Πλεόνασμα / (Ελλείμμα) Χρήσεως</b>	<b>30.820,85</b>	<b>10.172,01</b>
	<b>Αποθεματικό</b>	<b>376.983,28</b>	<b>387.155,29</b>
Η ΤΑΜΙΑΣ		Η ΕΞΕΛΕΓΤΙΚΗ ΕΠΙΤΡΟΠΗ	
Α. Παναγιωτοπούλου		Α. Μπουλούμπας	
		Ε. Λαμπρούκος	
		Γ. Χρυσικός	



Εταιρεία Ανωτάτων Στελεχών Επιχειρήσεων (ΕΑΣΕ)  
Φλέμιγγκ 24, 151 23 Μαρούσι, Τηλ. 210 68 94 323-4.  
Fax: 210 68 31 748, e-mail: [aceo@ease.gr](mailto:aceo@ease.gr), [www.ease.gr](http://www.ease.gr)

# ΧΟΡΗΓΙΕΣ 2008



Dynamic Integrated Solutions

## ΚΥΡΙΟΣ ΧΟΡΗΓΟΣ

## ΧΟΡΗΓΟΙ



better work, better life



dynamargie  
human side of business



## ΥΠΟΣΤΗΡΙΚΤΕΣ



S&B Βιομηχανικά Ορυκτά Α.Ε.  
S&B Industrial Minerals S.A.



## ΧΟΡΗΓΟΙ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ



## ΧΟΡΗΓΟΣ ΔΗΜΟΣΙΟΤΗΤΑΣ



# 2008

## ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ